



## **Boas práticas de gestão do Município de Gaspar no Exercício 2022**

### **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: ALUNO TUTOR EM TECNOLOGIAS GOOGLE**

#### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O Programa Aluno Tutor de Tecnologia Google tem como objetivo tornar os alunos protagonistas da cultura de inovação e da promoção das tecnologias Google for Education, como um facilitador e apoiador do professor na adoção do uso dos recursos do G Suite for Education.

A capacitação tem carga horária de 16 horas de formação presencial e 45 horas de cenários e simulados imersivos, a fim de desenvolver habilidades para se tornarem multiplicadores de conhecimento entre alunos e professores. Os conteúdos a serem abordados no Programa de Aluno Tutor são: redução de papéis, compartilhamento de arquivos sem realizar cópias e impressões; armazenamento de arquivos em local seguro, acessíveis em qualquer hora e lugar; compartilhamento de arquivos entre alunos e professores; redução de tempo, custos e processos; acompanhamento em tempo real dos trabalhos realizados; troca de informações de forma ágil; elaboração de apresentações mais envolventes em ambiente colaborativo; utilização de salas de aulas virtuais que promovem a colaboração entre alunos e professores; troca de mensagens por texto e vídeo chamadas; diagnóstico de desempenho das atividades realizadas em tempo real; e automatização do processo de correção de atividades avaliativas.

#### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria da Educação.

**CUSTO DO PROJETO:** O Projeto Aluno Tutor em Tecnologias Google é uma ação vertical do Projeto de Transformação Digital na Educação Google for Education.

**PÚBLICO ALVO:** Estudantes de 8º Ano e 9º Ano do Ensino Fundamental - Idade mínima de 13 anos completos até 30/junho/2023.



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 1 – Alunos no Projeto Aluno Tutor**



**2 – Alunos no Projeto Aluno Tutor**





## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: APLICATIVO ALERTA GASPAR**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Em 2022, foi mantido o uso do aplicativo Alerta Gaspar, desenvolvido em 2020, onde o cidadão pode consultar todas as informações da Defesa Civil Municipal, sobre os riscos de alagamentos, deslizamentos, enchentes, abrigos, etc. O aplicativo Alerta Gaspar conta com informações sobre a previsão do tempo, registros de chuva em tempo real, notificações sobre chuvas fortes e está disponível para download gratuito para dispositivos móveis.

O Alerta Gaspar usa informações do GPS para informar aos usuários sobre cotas de enchentes, do ponto onde a pessoa se encontra, além disso, é possível pesquisar qualquer endereço do município para descobrir a informação. Ao ativar as notificações do aplicativo, o usuário também recebe os alertas da Defesa Civil com dados e informações específicos da região. Em situações críticas, as pessoas podem se informar através do Alerta Gaspar e, desta maneira, evitar pontos com problemas, diminuindo o número de acidentes e desastres na cidade. Também são disponibilizadas localizações com pontos de abrigo e áreas de evacuação. Por fim, essas informações também podem ser acessadas no site da Defesa Civil, no link: <https://defesacivil.gaspar.sc.gov.br/>.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Superintendência da Defesa Civil.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Diminuição dos riscos de desastres com uma população melhor informada sobre pontos de alagamento, deslizamentos, enchentes, previsão do tempo e mapeamento das áreas mais afetadas no município.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** População de Gaspar.



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 3 – Aplicativo Alerta Gaspar**



**Imagem 4 – Captura de Tela Site do Alerta Gaspar**





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: APRIMORAMENTO DA FERRAMENTA TRELLO E ELABORAÇÃO DE MANUAL**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O Trello é uma ferramenta de gestão de trabalho visual, que proporciona idealizar, planejar e administrar o trabalho em conjunto, de uma forma colaborativa, produtiva e organizada, podendo ser adaptado a qualquer projeto, pois ajuda a simplificar e padronizar o processo de trabalho intuitivamente. O aplicativo é gratuito, sendo conhecido por ser uma ferramenta versátil, que pode ser ajustada de acordo com as necessidades do usuário.

Na Prefeitura Municipal de Gaspar a Ferramenta Trello é utilizada, desde 2017, para o Gerenciamento de Projetos, descritos no Plano de Governo e no Planejamento Estratégico, em toda a organização pública, na administração direta e indireta do município, com a finalidade de estruturar, planejar, monitorar, gerenciar e avaliar as ações pela Alta Gestão, sendo também utilizada na organização interna dos setores/áreas, a fim de dinamizar os processos e fluxos de trabalho, bem como, contribuir no monitoramento das práticas de gestão.

Em 2022, o uso da ferramenta Trello foi aprimorado, com a elaboração de um manual para padronizar a utilização da ferramenta e também tirar as dúvidas dos servidores que já utilizavam, assim como ensinar aos novos profissionais da Prefeitura Municipal de Gaspar. Junto com a elaboração do manual, foram criados vídeos tutoriais, visando uma maior eficiência na sua utilização e também para padronizar processos de gerenciamento.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Prefeitura Municipal de Gaspar.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Maior organização nos processos, com a padronização entre os setores e um gerenciamento de projetos adequado. Além disso, o manual auxiliou no compartilhamento de conhecimento com os novos servidores e para sanar as dúvidas já existentes sobre a ferramenta.

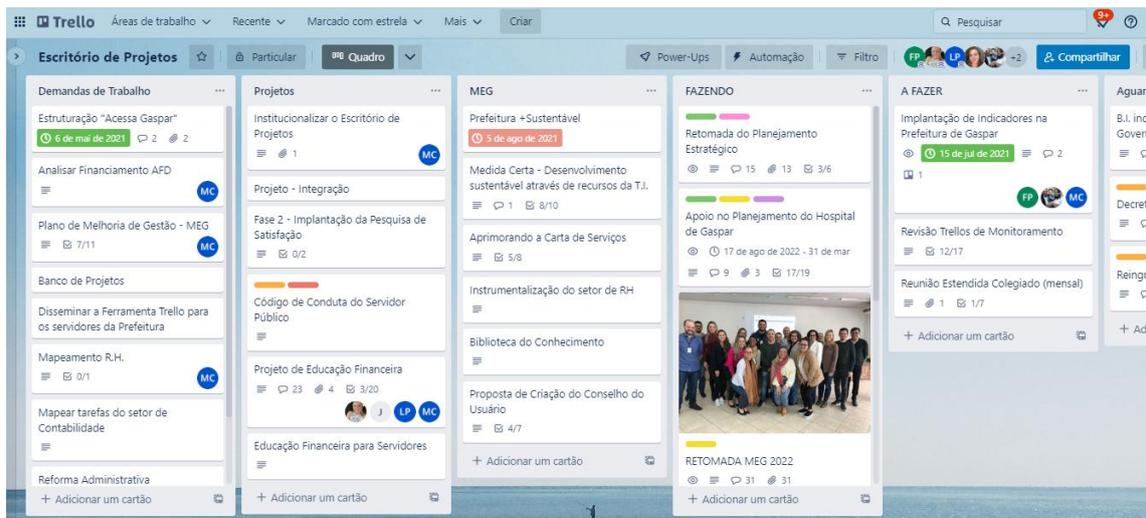
**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.



**PÚBLICO ALVO:** Todos os servidores da administração direta e indireta da Prefeitura Municipal de Gaspar.

## REGISTROS FOTOGRÁFICOS:

**Imagem 5 - Captura de Tela Ferramenta Trello**



**Imagem 6 - Captura de Tela Manual do Trello**



Escritório de Projetos  
Secretaria da Fazenda e Gestão Administrativa  
Prefeitura Municipal de Gaspar/SC

3ª Versão  
Novembro de 2022



## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: APROVA DIGITAL**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Em 2021, foi aprovado o Decreto nº 9.732, que instituiu o Aprova Digital, um procedimento digital para aprovação de projetos de edificações e expedição de alvará de construção, onde a tramitação do projeto é realizada por meio do site [www.aprova digital.com.br](http://www.aprova digital.com.br), no qual o Responsável Técnico fará a inserção de informações a respeito do projeto, juntamente com a declaração de veracidade devidamente assinada pelo responsável técnico e proprietário.

Este sistema foi aprimorado em 2022, com os seguintes serviços disponíveis: Certidão de Averbação, Parcelamento de Solo, Termo de Verificação de Conclusão de Obras de Loteamento, Alvará de Implantação, Anteprojeto Urbanísticos, Projetos Complementares, Estremação, Alvará de Habite-se e Averbação, Alvará de Construção. O acesso ao serviço pode ser realizado direto pelo endereço eletrônico ou pelo Site Institucional da Prefeitura Municipal de Gaspar, na Carta de Serviços.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Diretoria Geral de Tecnologia de Informação;
- Secretaria de Planejamento Territorial.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Agilidade nas aprovações de projetos, edificações, expedição de alvarás de construção, certidões de averbação, parcelamento de solo e demais processos.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** População de Gaspar.



## REGISTROS FOTOGRÁFICOS:

### Imagem 7 - Captura de Tela Aprova Digital

Prefeitura de Gaspar / SC  
-Fone: (47) 3331-6300

Criar conta [ACESSAR MINHA CONTA](#)

**SERVIÇOS DISPONÍVEIS**

- Certidão de Averbação
- Parcelamento do Solo
- 4.Termo de Verificação de Conclusão de Obras de Loteamento
- 3.3.Alvará de Implantação
- 3.1.Anteprojeto Urbanístico
- 3.2.Projetos Complementares

**Consultar status de documentos/processos**

**Precisa de ajuda?**

- Como criar meu login no Aprova Digital?
- Como criar meu processo no Aprova Digital?
- Como imprimir meu Documento final?

**Pública**  
Tecnologia para Gestão Pública



## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: ATENDIMENTO VIA WHATSAPP**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

A Prefeitura Municipal de Gaspar disponibilizou, a partir de 2019, números de Whatsapp, diante da necessidade de um meio mais dinâmico para atendimento da população. A primeira secretaria a utilizar este método foi a Secretaria de Obras e Serviços Urbanos que passou a atender demandas, como: patrolamento e manutenção de vias, infiltrações e captação de água, travessas e tubulações, serviços de hidrojato, conserto de calçadas, roçada, varrição mecanizada, pintura de meio fio, tapa buracos e iluminação pública. O atendimento ocorre das 7h30m às 17h de segunda a sexta-feira. Além disso, o número de telefone está disponível 24h para registros, também nos finais de semana e feriados, com prioridade para assuntos emergenciais fora do horário comercial.

Em 2020 outras secretarias adotaram este dinamismo durante a Pandemia de Covid-19 que se mantém atualmente (2022). Como Secretaria de Saúde, Fundação Municipal de Esportes e Lazer de Gaspar (FMEL), Secretaria de Assistência Social em seus Centros de Referência. A Coordenadoria Municipal de Defesa do Consumidor (PROCON), serviços do Atende Fácil e da Ouvidoria, Defesa Civil, Diretoria Geral de Gestão de Pessoas, Espaço do Empreendedor, Serviço Autônomo de Água e Esgoto, Secretaria da Educação, Superintendência do Meio Ambiente e Transporte Coletivo. Os números podem ser acessados pelo site da Prefeitura Municipal de Gaspar e funcionam de acordo com o expediente do órgão.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Diretoria Geral de Gestão de Pessoas;
- Diretoria Geral de Ouvidoria e Atendimento;
- Diretoria de Transporte Coletivo;
- Espaço do Empreendedor;
- Secretaria de Educação;
- Secretaria de Obras e Serviços Urbanos;
- Serviço Autônomo de Água e Esgoto;
- Superintendência da Coordenadoria Municipal de Defesa do Consumidor;



- Superintendência da Defesa Civil;
- Superintendência do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Gerar maior agilidade e dinamismo nos atendimentos aos munícipes e nos retornos das solicitações da população. O aplicativo de mensagens instantâneas gera também mais proximidade com os cidadãos e permite que a Prefeitura Municipal esteja ciente dos acontecimentos com maior rapidez, para uma solução mais efetiva e eficiente.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** População de Gaspar.

### **REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 8 – Captura Tela Whatsapp**





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: CAMPANHA #COMPREDEGASPAR**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Fomentar o fortalecimento da economia local, oportunizando a geração de trabalho e renda ao município, por intermédio de uma campanha de divulgação e incentivo de consumo dos produtos locais. Com divulgação da marca “Compre de Gaspar” e do selo “Produto de Gaspar” nos meios de comunicação e mídias sociais.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Renda e Turismo;
- Superintendência de Comunicação;
- Diretoria de Cultura;
- Entidades do município.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

O lançamento do projeto da campanha ocorreu no dia 29 de novembro de 2019, no qual 30 empresas tiveram oportunidade de expor seus produtos para um público de 50 pessoas formado por influenciadores digitais da região e empresários locais.

O uso da hashtag “#compredegaspar” vem sendo utilizada nas mídias sociais Instagram e Facebook por empresários e consumidores. A Prefeitura Municipal de Gaspar não possui ferramentas que mensurem o número de publicações no Facebook e do Instagram que utilizaram a hashtag, contudo é possível verificar no Instagram que há mais de 2000 publicações.

No ano de 2022 o projeto continua ativo e avança na parceria com as empresas locais para inserção do selo “Produtos de Gaspar” nas embalagens dos produtos gasparenses.

**CUSTO DO PROJETO:** Em 2022 não houve custo para manutenção do projeto, haja vista que todas as ações foram voltadas para divulgação em mídias sociais e meios de comunicação, que ocorrem concomitantes com as ações de divulgação do município.

**PÚBLICO ALVO:** Consumidores gasparenses de todas as idades, setor produtivo (industrial, cultural, artesanal, colonial e rural), empresarial, turístico e comercial da cidade de Gaspar.



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagens 9, 10 e 11 – Logo e propostas da campanha**





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO:** COLAB CODING – PROGRAMAÇÃO PARA TODOS

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O Colab Coding - Programação para Todos é mais um programa que integra o projeto de transformação digital do município de Gaspar, que começou ainda no ano de 2022. Desde então, profissionais da equipe administrativa e professores da rede já participaram de formações específicas para sua área de atuação.

Com o Colab Coding, os estudantes terão uma nova oportunidade de se apropriar da linguagem de Programação Swift, que é a mesma utilizada por profissionais da Apple. Os estudantes participarão de desafios práticos que visam estimular o senso crítico, o raciocínio lógico, o pensamento computacional, além de desenvolver também habilidades socioemocionais, como o trabalho em equipe e a solução de problemas, ou seja, o desenvolvimento das habilidades para o Século XXI.

A iniciativa representa a consolidação da cultura digital no município. Durante o curso, os participantes darão os primeiros passos com a linguagem de programação Swift, construindo o escopo de um aplicativo ao final de todo o processo.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria da Educação.

**CUSTO DO PROJETO:** O Projeto Aluno Tutor em Tecnologias Google é uma ação vertical do Projeto de Transformação Digital na Educação Google for Education.

**PÚBLICO ALVO:** Estudantes de 8º Ano e 9º Ano do Ensino Fundamental.



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 12 - Colab Coding - Programação para Todos**



**Imagem 13 - Colab Coding - Programação para Todos**





## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: COMEMORAÇÕES PARA SERVIDORES**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Promoção de momentos de confraternização e bem estar, interação interpessoal e intersetorial; disponibilização de café da manhã para os aniversariantes do mês e preparação de um momento lúdico e agradável em datas comemorativas como Dia das Mães, Dia dos Pais, Dia do Servidor, Dia do Estagiário, entre outros.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria da Fazenda e Gestão Administrativa.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

As comemorações de aniversariantes e destaques para datas comemorativas iniciaram em junho de 2021, quando se oportunizou aos trabalhadores um sentimento de acolhimento e valorização pela instituição, promovendo encontros entre os setores, e estreitando as relações interpessoais, gerando bem-estar, ambiente agradável e, conseqüentemente, ambientes e pessoas mais dispostas, alegres e saudáveis.

No ano de 2022, seguiram ocorrendo mensalmente, reunindo os aniversariantes do mês em um café da manhã coletivo, além das datas comemorativas, como Dia dos Pais e Dia das Mães, Dia do Servidor entre outros.

**CUSTO DO PROJETO:** Sem custo, o projeto é patrocinado pelo Secretário da Fazenda e Gestão Administrativa.

**PÚBLICO ALVO:** Servidores da Secretaria da Fazenda e Gestão Administrativa.



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagens 14, 15, 16 e 17 – Fotos dos Eventos de 2022**





## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: CONECTA INFÂNCIA**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Este projeto é mais uma ação contemplada pela Lei Ordinária nº 4164/2021, que criou o Programa Conexão Educa Gaspar, para promoção de ações que contribuam com o desenvolvimento da Educação Pública Municipal, sob coordenação da Secretaria Municipal de Educação - SEMED. No seu Artigo 2º destaca que o Programa Conexão Educa Gaspar implementa atividades para o desenvolvimento de competências entre a comunidade escolar, com intuito de estimular e promover maior qualidade no processo de ensino e aprendizagem.

Para atender às recomendações acima descritas, propõe-se elaborar projetos inovadores na Educação Infantil que deverão implicar no planejamento de ações pedagógicas desafiadoras, objetivando estimular o professor a ser mediador e apoiador nas proposições elaboradas *para e com* as crianças.

As propostas pedagógicas elencadas nos projetos deverão contemplar o protagonismo e participação das crianças, ao compreender a intencionalidade do professor e a curiosidade da criança, alicerçadas no planejamento do cotidiano.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria da Educação;
- Centros de Desenvolvimento Infantil – CDI;
- Escolas de Educação Infantil.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Foram 50 projetos inscritos, dentro destes, três foram destaque: Projeto Cadê?, Projeto de Construção Carro Super-Rápido de Madeira e Projeto de Investigação sobre as observações Realizadas acerca dos Fenômenos Climáticos que ocorreram no período de 03 a 05 de agosto de 2022. Através destes projetos foi possível perceber um grande engajamento dos profissionais, muita criatividade, aprendizagem e o desenvolvimento das crianças acontecendo de maneira muito mais significativa e prazerosa, alcançando assim o objetivo deste projeto.

**CUSTO DO PROJETO: R\$ 33.408,90**



**PÚBLICO ALVO:** Professores, Coordenadores Pedagógicos, Diretores e Crianças de 0 a 6 anos.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagens 18 – Paineis Conecta Infância**



**Imagens 19 – Viagem do Grupo Conecta Infância**





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO:** DIRETRIZES DE COMUNICAÇÃO NA PREFEITURA MUNICIPAL DE GASPAR

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

A Superintendência de Comunicação da Prefeitura Municipal de Gaspar, após identificar que muitos servidores tinham dificuldade em entender as diretrizes definidas, elaborou uma apresentação, realizada pela Superintendente Amanda. Neste treinamento foram abordados temas como: imagem e reputação, ações conjuntas, interação com os públicos, profissionalismo, mensagem unificada e a filosofia organizacional. Dentro deste escopo, foi abordada também a identidade visual da Prefeitura Municipal de Gaspar e também a realização de eventos. O principal objetivo foi repassar essas diretrizes para os Secretários, Diretores e Coordenadores, para que a informação fosse disseminada dentro das secretarias e atingisse a todos os servidores.

**AÇÕES IMPLEMENTADAS E CONTINUADAS:**

- Reunião com os Secretários para falar sobre diretrizes de comunicação;
- Reunião com os Diretores e Coordenadores das Escolas e Centro de Desenvolvimento Infantil para falar sobre diretrizes de comunicação.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Prefeitura Municipal de Gaspar

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Padronização na realização de eventos e na utilização da identidade visual da Prefeitura Municipal de Gaspar.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Todos os servidores da administração direta e indireta da Prefeitura Municipal de Gaspar.



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 20 - Reunião com os Secretários**



**Imagem 21 - Reunião com os Diretores e Coordenadores das Escolas e CDIS**





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: EU DECIDO TER UM 2023 [EXTRA]ORDINÁRIO**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O objetivo central foi dar ferramentas aos que participaram, como a mandala dos objetivos, para que lhe ensinassem a programar e tornar seu dia-dia e sua rotina mais eficaz e assertiva. A intenção da Secretária da Saúde é realizar algumas ações como essa ao longo do ano.

**SETORES ENVOLVIDOS**

- Secretária da Saúde.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Após a palestra foi realizado um questionário com os participantes, onde eles expressaram sobre a importância do evento e o quanto foi significativo para a rotina de todos. Além disso, obtivemos como resposta que a grande maioria dos participantes julgaram a palestra necessária, útil e eficaz.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Toda a Secretaria de Saúde.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 22** – Convite do Evento



**Imagem 23** – Foto com os participantes no dia do evento





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: FORMAÇÃO INICIAL EM LEITURA E PRODUÇÃO DE TEXTOS PARA IDOSOS**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O Projeto Formação Inicial em Leitura e Produção de Textos para Idosos teve como objeto a cooperação entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina – IFSC e a Prefeitura Municipal de Gaspar, para ofertar duas turmas do curso Nível Básico. O curso teve carga-horária de 160 horas, organizadas ao longo de 20 semanas, de março a junho de 2022, com aulas presenciais, dois dias na semana, realizadas nas dependências do Campus Gaspar do IFSC e no Centro de Convivência do Idoso, ambas com até 25 vagas.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria de Assistência Social;
- Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:** Formação de 21 alunos inscritos no projeto.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Pessoas acima de 60 anos.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 24** – Grupos de Idosos nas aulas no IFSC



**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: GASPAR SUSTENTÁVEL – COLETA DE ÓLEO DE COZINHA USADO.**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Projeto com ações que visam educar e orientar a população de Gaspar, propondo alternativas de descarte adequado do óleo de cozinha usado, em atendimento a legislação ambiental vigente, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do município. Em 2022, o Serviço Autônomo de Água e Esgoto recolheu e descartou mais de 100 mil litros de óleo de cozinha, seja ele vegetal ou de origem animal, fazendo com que mais de 100 bilhões de litros de água não fossem poluídos. Todo óleo que é recolhido é repassado a uma empresa especializada que faz a reciclagem deste material.

A destinação correta deste material pode evitar a contaminação do solo e da água, deixando de gerar problemas para o meio ambiente e custos ao município. Para tanto foi apresentado o projeto para toda a rede de ensino do município, incluindo escolas estaduais e particulares, visando incentivar aos docentes em aplicá-los em suas escolas; instalação dos postos de coleta na sede do SAMAE e da Superintendência do Belchior; distribuição de material informativo nos postos de coleta; divulgação e incentivo aos munícipes em realizar a separação e a entrega do óleo de cozinha, de caráter domiciliar, nos pontos de coleta; e Decreto regulamentador da Lei nº 3344/2011, sancionado e publicado.

Atualmente o município de Gaspar possui 22 pontos de coleta, são eles: SAMAE Gaspar, Empresa Credenciada: H2Óleo, EEB Belchior, EEB Norma Mônica Sabel, EEB Zenaide Schmitt Costa, EEB Professora Dolores Luzia dos Santos Krauss, EEB Luiz Franzói, EEB Professora Aninha Pamplona Rosa, EEB Mário Pederneiras, EEB Professor Vitório Anacleto Cardoso, CDI Maria Salete Oliveira Pereira, CDI Dorvalina Fachini, CDI Deputado



Francisco Mastella, CDI Sônia Gioconda Beduschi Buzzi, CDI Tia Maria Elisa, CDI Vovó Benta, EEB Ferandino Dagnoni, Colégio Madre Francisca Lampel, CDI Fátima Regina, CDI Cachinhos de Ouro, EEF Prof Ana Lira, Escola Prof.<sup>a</sup> Angélica de Souza Costa e EEB Luiz Franzoi.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto;
- Secretaria de Educação;
- Empresa H2Oleo (Termo de Cooperação).

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

- Regulamentação da Lei de Descarte de Óleo de Cozinha usado;
- Implantação de três novos postos de coleta em escolas em 2021;
- Realização de palestras nas escolas para conscientização da reciclagem e descarte adequado do óleo;
- 22 pontos de coleta no município de Gaspar.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** População de Gaspar.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 25** – Aluna recebendo doação de Óleo de Cozinha





**Imagem 26** – Aluna recebendo doação de Óleo de Cozinha



**Imagem 27** – Ponto de Coleta no SAMAE



**Imagem 28** – Panfleto da Campanha

**DESCARTE CORRETAMENTE SEU ÓLEO DE COZINHA USADO**

1) Um litro de óleo despejado nos rios polui até um milhão de litros de água. Esse é o consumo aproximado de uma pessoa durante 14 anos;

2) Se despejado na rede de esgoto, causa danos e entupimentos nas tubulações, incrementando os custos de tratamento em até 45%;

3) No solo, causa a impermeabilização das raízes das plantas, impedindo a absorção dos nutrientes;

4) Na água, altera o pH e diminui o oxigênio, provocando a morte de plantas e animais aquáticos e também a contaminação do lençol freático.

**POSTOS DE COLETA**  
ÓLEO DE COZINHA USADO

- 1) Prefeitura de Gaspar  
Fone: (47) 3331-6300
- 2) SAMAE Gaspar  
Fone: (47) 3332-1155
- 3) Superintendência do Belchior  
Fone: (47) 3332-6038
- 4) EEB Norma Mônica Sabel  
Fone: (47) 3332-3548
- 5) EEB Zenaide Schmitt Costa  
Fone: (47) 3332-8164
- 6) EEB Professora Dolores Luzia dos Santos Krauss  
Fone: (47) 3332-4370
- 7) EEB Luiz Franzói  
Fone: (47) 3318-7253
- 8) EEB Professora Aninha Pamplona Rosa  
Fone: (47) 3332-5223
- 9) EEB Mário Pederneiras  
Fone: (47) 3332-8613
- 10) EEB Professor Vitorio Anacleto Cardoso  
Fone: (47) 3332-2369
- 11) CDI Maria Salete Oliveira Pereira  
Fone: (47) 3318-0493
- 12) CDI Dorvália Fachini  
Fone: (47) 3397-1362

1) Espere o óleo esfriar na panela;

2) Despeje-o em uma garrafa pet usando um funil;

3) Feche a garrafa, para evitar odores e insetos;



**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: GASPAR SUSTENTÁVEL – CONSTRUÇÃO DO ECOPONTO**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Em 2022, a Prefeitura de Gaspar, através do Serviço Autônomo de Água e Esgoto (SAMAE) iniciou a construção do primeiro ecoponto do município. A estrutura ficará localizada no bairro Santa Terezinha, em anexo a Secretaria de Obras e Infraestrutura, ligando os serviços da autarquia com moradores.

A população poderá utilizar o espaço para descartar resíduos sólidos que não são recolhidos semanalmente nas coletas orgânicas, como móveis, pilhas, eletrônicos, lâmpadas, pneus e óleos. O projeto fará os ajustes dos acessos de entrada e saída de caminhões, urbanização do local e implantação de vagas de estacionamentos para melhor atendimento dos cidadãos durante o processo de descartes dos materiais. O prazo de conclusão da obra será março de 2023.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto;
- Secretaria de Educação;
- Secretaria de Obras e Infraestrutura;
- Empresa H2Oleo (Termo de Cooperação).

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Criação do Ecoponto e maior facilidade e agilidade da população de Gaspar em descartar resíduos sólidos.

**CUSTO DO PROJETO: R\$ 346.176,20**

**PÚBLICO ALVO: População de Gaspar**



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 29** – Construção do Eco Ponto





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO:** IDENTIFICAÇÃO E ACOMPANHAMENTO PERIÓDICO DO DESENVOLVIMENTO INFANTIL DE BEBÊS EXPOSTOS A SITUAÇÕES DE RISCO OU COM ATRASO GLOBAL DO DESENVOLVIMENTO E REALIZAÇÃO DE AVALIAÇÃO MULTIDISCIPLINAR PARA CRIANÇAS E ADOLESCENTES

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O projeto realiza avaliações com equipe multidisciplinar para crianças e adolescentes do município de Gaspar, que apresentem dificuldades de aprendizagem, atraso no desenvolvimento global e/ou diagnóstico de deficiências, transtornos, síndromes, visando um adequado diagnóstico, favorecendo planejamento e determinação da melhor conduta clínica frente às especificidades de cada indivíduo.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria de Assistência Social;
- Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente;
- Associações de Pais e Amigos dos Excepcionais de Gaspar.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

O projeto atingiu no mínimo 80% dos bebês residentes em Gaspar, identificando e realizando o acompanhamento periódico e necessário a cada criança em situação de risco ou com atraso global do desenvolvimento. Assim como ofertou mais de 250 avaliações multidisciplinares para crianças e adolescentes residentes do município, minimizando os efeitos negativos do atraso do desenvolvimento e prevenindo a instalação de deficiência.

**CUSTO DO PROJETO:** R\$200.000,00 (duzentos mil reais) com recursos do Fundo da Infância e Adolescência – FIA.

**PÚBLICO ALVO:** Bebês expostos a situações de risco ou com atraso global do desenvolvimento.



**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 30, 31 e 32 – Atendimento as crianças e as famílias**





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: INSPIRAÇÃO DA SEMANA, CUIDAR DE QUEM CUIDA**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

A "Inspiração da Semana" tem o intuito de transmitir otimismo, motivação e reflexão para nossas equipes. Cuidar de quem cuida, para continuar cuidando de quem precisa. Todas as segundas-feiras, o Secretário de Saúde envia por e-mail e pelo correio eletrônico (SIGS) a mensagem em PDF, pedimos para que o responsável de cada setor ou unidade de saúde imprima a mensagem e cole no mural (painel de avisos) para que todos os nossos servidores e até usuários tenham acesso a este conteúdo.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria da Saúde.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:** Motivação dos profissionais.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Toda a Secretaria de Saúde.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 33** – Captura de Tela da Inspiração da Semana



## Inspiração da Semana

### **CUIDAR DE QUEM CUIDA**

Existe um momento na vida de cada pessoa  
que é possível sonhar e realizar nossos sonhos...  
E esse momento chama-se “presente” e tem a  
duração do tempo que passa.

Boa Semana!



SECRETARIA  
DE SAÚDE

PREFEITURA DE  
**GASPAR**





## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: INSTRUMENTALIZAÇÃO MUSICAL**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Este projeto visa o fortalecimento do desenvolvimento das crianças e adolescentes por meio da educação musical, contribuindo com o crescimento educacional, cultural e social dos mesmos. O projeto é baseado em três vivências musicais: aulas, ensaios e apresentações, onde serão desenvolvidas habilidades musicais que colaboram com a formação educacional, cultural e humana dos alunos. O foco inovador do projeto na música brasileira vem de encontro com a formação social e cultural do aluno, que ao conhecer e vivenciar a cultura brasileira por meio da música, criam um senso de pertencimento ao país onde vivem, valorizando assim as suas origens e o patrimônio cultural local.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria de Assistência Social;
- Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente;
- Clube Musical São Pedro.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Atendimento mensal a 40 crianças e adolescentes ofertando aulas de instrumento musical com foco em música brasileira.

**CUSTO DO PROJETO:** R\$109.440,00 com recursos do Fundo da Infância e Adolescência – FIA.

**PÚBLICO ALVO:** Crianças e adolescentes de 7 a 17 anos.



## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: INTEGRAÇÃO DE NOVOS FUNCIONÁRIOS**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Sempre na terceira sexta-feira do mês a Secretária da Saúde realiza, com todos os novos funcionários, uma integração e capacitação. O objetivo é alinhar os protocolos, assim como apresentação de todo o funcionamento da Secretaria e dos servidores.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria da Saúde.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Conhecer as estruturas da saúde, principais setores e a quem se reportar, assim como noção básica dos principais protocolos de trabalho.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Toda a Secretaria da Saúde.

### **REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 34 – Foto da Integração**





## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: MODELO DE GOVERNANÇA E GESTÃO**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O Modelo de Governança e Gestão – Gestão.gov.br é um instrumento que visa elevar o nível de maturidade das práticas de governança e de gestão dos órgãos e entidades, que operacionalizam parcerias por meio da Plataforma +Brasil, aprimorando a efetividade na entrega de valor público à sociedade brasileira. O município de Gaspar realizou seu primeiro diagnóstico e aplicação do instrumento de maturidade em 2019, quando ainda era denominado Modelo de Excelência em Gestão - MEG-Tr 100 Pontos, sendo o município pioneiro no Brasil. Porém, a alimentação do sistema ocorreu somente em fevereiro de 2021, quando este ficou disponível, através da Plataforma +Brasil/SMEG, resultando em uma certificação categoria Bronze 2 e totalizando 32.8 pontos.

No ano de 2022, já intitulado de Modelo de Governança e Gestão (Gestão.gov.br), o Instrumento IMG 100 pontos, foi aplicado entre os meses de maio a setembro, por 21 servidores da administração direta e indireta de Gaspar, validado pela Alta Gestão e enviado para validação em 30/09/2022. O processo de aplicação do Modelo de Maturidade da Gestão é extremamente válido e necessário para a administração pública, permitindo uma análise mais profunda dos processos de gestão, bem como de governança, permitindo uma avaliação criteriosa das melhorias necessárias, a fim de entregar valor público e proporcionar engajamento e compromisso de todos os envolvidos.

A Prefeitura Municipal de Gaspar vem buscando constantemente estruturar seus serviços e processos, mas isso só se tornou palpável e de forma horizontal para todas as suas áreas com a oportunidade de aplicar o instrumento disponibilizado pelo Ministério da Economia. Além disso, o apoio federal na elaboração de ferramentas que subsidiem as estruturas públicas, a fim de promover melhorias na gestão é sem dúvida fundamental. A nota do município de Gaspar no 2º Ciclo de Aplicação foi de 87,33, ficando o município na categoria Bronze 4, duas categorias acima do Ciclo de 2018.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Prefeitura Municipal de Gaspar.



**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Aplicação do Modelo de Governança e Gestão para o ciclo 2021 concluída e escolha das Oportunidades de Melhorias que serão implementadas para o próximo ciclo.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Servidores Públicos da administração direta e indireta da Prefeitura Municipal de Gaspar.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 35** – Reuniões com o Comitê de Aplicação



**Imagem 36** – Comitê de Aplicação do Instrumento





**Imagem 37 – Validação com a Alta Gestão**



**Imagem 38 – Certificado do Modelo Gestão.gov.br**





**MUNICÍPIO DE GASPAR**  
**GABINETE DO PREFEITO**  
**CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO**



**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: PROJETO MOVIMENTO VIDA DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL - CRUZ AZUL**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O Projeto Movimento Vida visa incentivar as atividades artísticas, esportivas, culturais e de lazer que promovam a inclusão social de crianças e adolescentes. O projeto atendeu adolescentes em situação de vulnerabilidade social, com idades entre 12 a 17 anos, alunos da Rede Pública de Ensino Municipal e Estadual (no contra turno escolar) e de outros órgãos ou serviços públicos.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria Municipal de Assistência Social;
- Secretaria Municipal da Fazenda e Gestão Administrativa;
- Secretaria Nacional de Políticas Sobre Drogas do Ministério da Cidadania.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

- Realização de reuniões com representantes das Secretarias de Assistência Social e demais órgãos municipais interessados para planejamento e monitoramento das ações;
- Realização de reuniões com a coordenação das escolas e serviços que receberam a proposta;
- Realização de 130 intervenções com dois grupos de adolescentes e atendimento psicológico;
- Participação em Acampamento de Prevenção – KEEP CALM;
- Realização de quatro apresentações do espetáculo e roda de conversa ONG;
- Realização de seis apresentações do espetáculo em praças, terminais rodoviários e/ou centros comerciais;
- Elaboração de relatórios de acompanhamento e divulgação das ações.

**CUSTO DO PROJETO:**

O total do custo do projeto foi de R\$202.000,00 (duzentos e dois mil reais), sendo que para o município de Gaspar o custo foi de R\$ 2.000,00 (dois mil reais) para participação, a



título de contrapartida na proposta de trabalho, destinados a execução do Projeto Movimento Vida.

**PÚBLICO ALVO:** Adolescentes com idade entre 12 a 17 anos em situação de vulnerabilidade social que apresentam dificuldades comportamentais, sendo 02 grupos de até 30 adolescentes.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 39** – Eventos com os adolescentes



**Imagem 40** – Eventos com os adolescentes





## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: OFICINA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Nos dias 11 e 12 de abril de 2022 ocorreu na Prefeitura Municipal de Gaspar uma oficina sobre Planejamento Estratégico que contou com a presença de 43 servidores. Essa oficina foi realizada pela Empresa Logos em parceria com a instituição e organização do Escritório de Projetos. Foram trabalhados assuntos como: Matriz SWOT, Análise de Cenários, Árvore Explicativa, Triângulo de Governo e conceitos de Gerenciamento de Projetos. O intuito desta oficina era de que os secretários e diretores ou os indicados destes aprendessem ou aprimorassem seus conteúdos sobre Planejamento Estratégico para colocar em prática nos seus setores.

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Prefeitura Municipal de Gaspar.

### **RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Uma melhor compreensão por parte da equipe da Prefeitura Municipal de Gaspar sobre o tema e a implementação do Planejamento Estratégico e das suas ferramentas nos setores para aprimorar os processos de trabalho.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Servidores Públicos da administração direta e indireta da Prefeitura Municipal de Gaspar.

### **REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 41** – Convite Oficina de Planejamento Estratégico



## CONVITE

A Prefeitura de Gaspar, por meio da Secretaria de Fazenda e Gestão Administrativa, convida para a

Abertura da Oficina de Planejamento e Gerenciamento de Projetos

Data: 11/abr | Horário: 8h  
Local: Auditório da Ditran



**Imagem 42** – Palestrantes Oficina de Planejamento Estratégico e Escritório Projetos



**Imagem 43** – Grupos reunidos da Oficina de Planejamento Estratégico



**Imagem 44** – Grupos reunidos da Oficina de Planejamento Estratégico



**Imagem 45** – Grupos reunidos da Oficina de Planejamento Estratégico



**Imagem 46** – Grupos reunidos da Oficina de Planejamento Estratégico





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: OFICINA SOBRE MATRIZ SWOT E 5W2H PARA O HOSPITAL DE GASPAR E PARA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

O Escritório de Projetos em conjunto com o Hospital de Gaspar e, posteriormente, com a Secretaria Municipal de Saúde organizou uma capacitação sobre Planejamento Estratégico com foco na Matriz SWOT e na Matriz 5W2H. O intuito da capacitação era aprimorar alguns processos de trabalho e convidar os profissionais a refletirem sobre possíveis mudanças e sobre projetos que poderiam ser implementados em seus locais de trabalho.

No dia da capacitação, que ocorreu com cada instituição, em dias separados, foram trabalhados os principais conceitos de cada tema e foram elaboradas Matrizes SWOT, para elencar as principais forças, fraquezas, oportunidades e ameaças de cada instituição. As fraquezas foram trabalhadas como nós críticos, através da Matriz 5W2H, em um segundo momento do evento, quando pequenos grupos foram criados para elencar soluções aos problemas e para, posteriormente, darem continuidade nestes projetos em seus locais de trabalho.

O acompanhamento das matrizes/projetos ocorreu durante todo o segundo semestre de 2022 pelo Escritório de Projetos, em reuniões quinzenais com o Hospital de Gaspar e a partir de novembro, com a Secretaria Municipal da Saúde.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Hospital de Gaspar;
- Secretaria da Saúde;
- Secretaria da Fazenda e Gestão Administrativa.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Aplicação da Matriz 5W2H no Hospital de Gaspar e na Secretaria Municipal da Saúde auxiliando a trabalhar com os nós críticos das instituições, tornando as soluções dos mesmos em projetos, que quando implementados trouxeram aprimoramento e melhora significativa na gestão.



**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Funcionários do Hospital de Gaspar, Diretores e Servidores da Secretaria da Saúde.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 47** – Apresentação Matriz SWOT do Hospital de Gaspar



**Imagem 48** – Apresentação dos Grupos do Hospital de Gaspar





**Imagem 49** – Apresentação para a Secretaria Municipal de Saúde



**Imagem 50** – Análise da Matriz SWOT com a Secretaria Municipal da Saúde





## **IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: PESQUISA DE SATISFAÇÃO DO ATENDE FÁCIL**

### **DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

A Prefeitura Municipal de Gaspar, por meio da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Renda e Turismo, implantou mecanismos para agilizar o atendimento para Microempreendedores Individuais – MEIs, através do Atende Fácil, implementado em 2018, aprimorado no ano de 2021 e atividades mantidas em 2022. O Atende Fácil é um espaço de atendimento onde comunidade (Pessoa Física) encontra os seguintes serviços: Confecção de Identidade, Carteira de Trabalho, Alistamento Militar, Tributação, PROCON, Sistema Nacional de Emprego (SINE) e serviços relacionados à Superintendência de Trânsito (DITRAN), Secretaria de Planejamento Territorial, Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto (SAMAE) e Ouvidoria. Ainda conta com o Espaço do Empreendedor, voltado a serviços para Pessoa Jurídica, como supracitado, com esclarecimento de dúvidas, alterações na razão social, endereço, atividades, além de uma assessoria e apoio técnico para abertura de MEIs, solicitação de análises, autenticações e emissões de relatórios de livros, análises e autenticações de processos de constituição, alteração e distrato de empresário, EIRELI e LTDA e entrada, assim como encaminhamentos de processos à Junta Comercial do Estado de Santa Catarina (JUCESC).

### **SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria da Fazenda e Gestão Administrativa;
- Secretaria de Planejamento Territorial;
- Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto.

### **RESULTADOS ESPERADOS:**

No ano de 2022, a Prefeitura realizou 52.142 atendimentos presenciais, contabilizados pela quantidade de senhas distribuídas na Praça do Cidadão (Atende Fácil), no período de 10/01/2022 à 16/12/2022, abrangendo nove setores no total, quais sejam: Espaço do Empreendedor, Setor de Documentos, Tributação, Sala de Negociações, Secretaria de Planejamento Territorial, Serviço Autônomo de Água e Esgoto (SAMAE), Superintendência de Trânsito (DITRAN), PROCON e Sistema Nacional de Emprego (SINE).



O setor mais procurado pela comunidade é o Setor de Documentos com 13.017 atendimentos registrados (equivalente a 25% da demanda total). A alta procura do setor se deve às emissões de Documentos de Identidade, segunda via de documentos, auxílio para a confecção da Carteira de Trabalho e atendimentos em geral da Junta Militar.

Ademais, o SINE também foi um setor muito procurado pelos cidadãos no ano de 2022, contando com 6.949 atendimentos registrados (equivalente a 13,3%). A demanda se deve ao atendimento prestado para o encaminhamento do seguro desemprego e, também, pela procura por novas vagas de empregos que surgem na cidade e são divulgadas pela Prefeitura Municipal de Gaspar. Por sua vez, o PROCON realizou 5.837 atendimentos presenciais (equivalente a 11,2%), sendo em sua maioria assuntos financeiros ligados a bancos, empréstimos consignados, operadoras telefônicas, reclamações de internet e TV a cabo e, também, serviços essenciais como o consumo de energia e água.

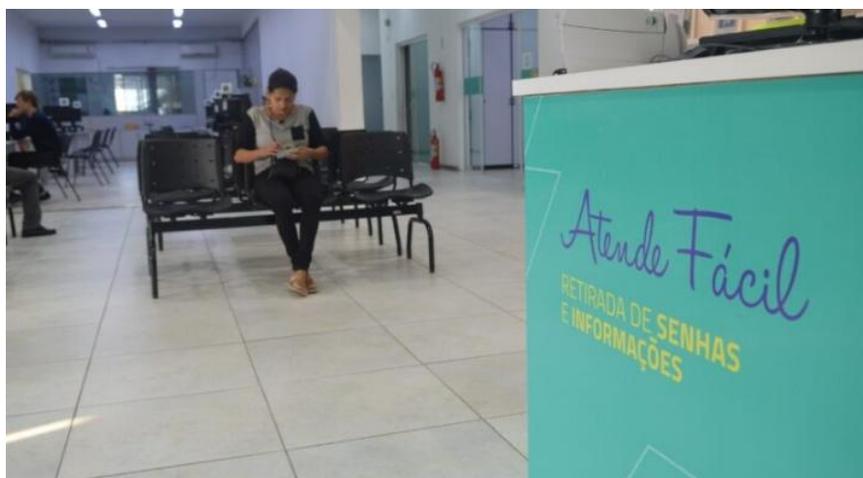
Além disso, o Atende Fácil possui um totem que recebe registros de avaliações dos contribuintes que utilizam dos serviços. De acordo com a análise dos dados, a média geral de todos os setores é de 88, que é considerado excelente, conforme os métodos do Net Promoter Score (NPS).

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** População de Gaspar.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 51** – Balcão de Atendimento do Atende Fácil





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO: PROJETO DIGITEI: INCLUSÃO DIGITAL 60+**

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Capacitar idosos, através de oficinas de inclusão digital, para o uso das novas tecnologias da informação, oferecendo condições para a auto valorização dos idosos, pela comprovação de que possuem potencial para aprender, possibilitando uma melhor integração dos idosos na “sociedade da informação”, como cidadão ativo e sem medo de conhecer e utilizar os avanços tecnológicos. As oficinas aconteceram semanalmente às quintas-feiras nos meses de agosto a dezembro de 2022, no período matutino das 08h30min às 10h30min, onde foram utilizados oito computadores doados pelo Programa Viver do Governo Federal.

**SETORES ENVOLVIDOS:**

- Secretaria de Assistência Social.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:** 10 idosos formados.

**CUSTO DO PROJETO** Não houve custos com o projeto.

**PÚBLICO ALVO:** Pessoas acima de 60 anos.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 52 – Participantes da Oficina Projeto Digitei**





**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO:** REUNIÕES DE COLEGIADO SOBRE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**DESCRIÇÃO DO PROJETO:**

Planejamento Estratégico é o processo de elaborar a estratégia de uma organização e definir como ela pode ser alcançada. Em prefeituras é um processo dinâmico, sistêmico, coletivo, participativo e contínuo para determinação dos objetivos, estratégias e ações. No município de Gaspar, em função da pandemia, este processo ficou paralisado e foi retomado no início de 2022.

Para tanto, inicialmente foi realizado um diagnóstico das secretarias, com a elaboração de planilhas com todos os projetos do Plano de Governo 2021-2024, com o intuito de verificar o andamento destes, se estavam sendo realizados, em execução, em planejamento ou não iniciados. As planilhas foram preenchidas por todos os secretários e dirigentes da Prefeitura Municipal de Gaspar e, posteriormente, apresentadas a Alta Gestão. Nestas reuniões, todos os projetos prioritários foram analisados, conforme seu andamento e, em conjunto com o Prefeito, foram definidas as prioridades.

Além disso, no segundo semestre de 2022, estes projetos foram analisados novamente e foi elaborada uma Matriz SWOT, considerando as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças, para auxiliar na análise de quais deveriam ser o foco da gestão nos próximos anos de governo.

**SETORES ENVOLVIDOS:** Secretários e Dirigentes da administração direta e indireta da Prefeitura Municipal de Gaspar.

**RESULTADOS ALCANÇADOS:**

Análise dos projetos do Plano de Governo 2021-2024 e avaliação de quais deveriam ser prioridade da gestão para o ano de 2022, assim como identificação de quais eram as principais fraquezas de cada secretaria.

**CUSTO DO PROJETO:** Não houve custos com o projeto.



**PÚBLICO ALVO:**

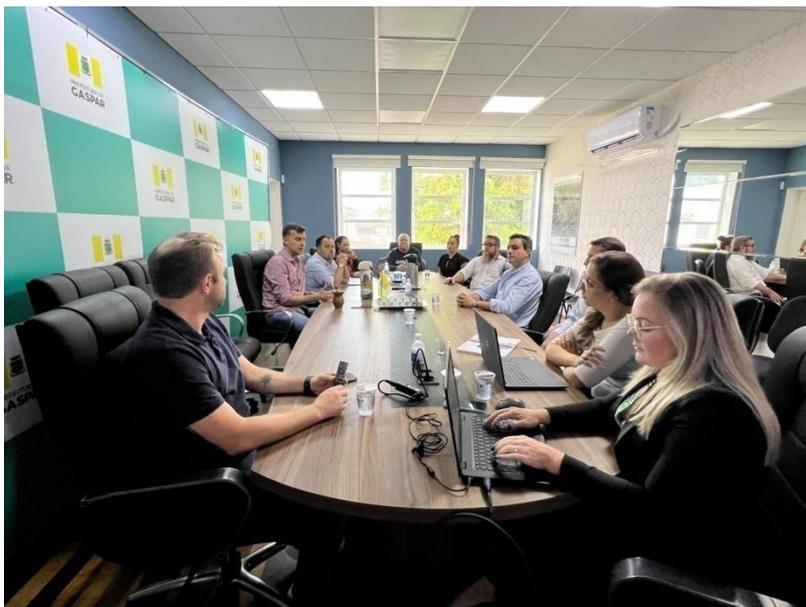
- Secretários e Dirigentes da Prefeitura Municipal de Gaspar.

**REGISTROS FOTOGRÁFICOS:**

**Imagem 53** – Reunião sobre Planejamento Estratégico com Secretários e Dirigentes



**Imagem 54** – Reuniões sobre Planejamento Estratégico com Secretários e Dirigentes





**Imagem 55 – Reunião sobre Matriz SWOT**



**Imagem 56 – Matriz SWOT da Secretaria da Fazenda e Gestão Administrativa**

PREFEITURA DE  
GASPAR

SECRETARIA DA FAZENDA  
E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**SETOR: SECRETARIA DA FAZENDA E GESTÃO ADMINISTRATIVA**  
**RESPONSÁVEL: JORGE LUIZ PRUCINIO PEREIRA**

	FATORES POSITIVOS <b>1. FORÇAS</b>	FATORES NEGATIVOS <b>2. FRAQUEZAS</b>
<b>FATORES INTERNOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ferramenta Trello de cada setor e da secretaria para monitoramento e visibilidade das ações</li> <li>• Valorização dos servidores (comemoração dos aniversariantes do mês e outras comemorações)</li> <li>• Existência de Gestão de contratos</li> <li>• Reuniões periódicas com os diretores</li> <li>• Fluxos definidos entre setores da secretaria</li> <li>• Boa logística na distribuição dos setores (compras, contabilidade e tesouraria) e proximidade dos responsáveis</li> <li>• Implantação do processo eletrônico</li> <li>• Equipe comprometida e com conhecimento técnico</li> <li>• Diretores técnicos</li> <li>• Boa integração da equipe</li> <li>• Liberdade criativa de inovação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Site Institucional difícil de acessar e com pouca informação</li> <li>• Falta de treinamento contínuo das áreas, especialmente atendimento</li> <li>• Ruído de comunicação dentro do setor e entre setores</li> <li>• Monopólio de conhecimento (concentrado numa única pessoa)</li> <li>• Número reduzido de profissionais para atender demanda</li> <li>• WIFI instável</li> <li>• Sistema Sênior instável, lento e com falta de funcionalidades</li> <li>• Falta de efetivos no atendimento</li> <li>• Falta de manual / mapeamento de processos do atendimento</li> <li>• Falta de capacitações em licitações</li> <li>• Falta de conhecimento das ações e atividades dos demais setores e demais secretarias</li> <li>• Falta de integração (novos servidores) para conhecer as áreas e conhecer método de atendimento</li> <li>• Falta de espaço físico adequado para realizar as licitações</li> </ul>
<b>FATORES EXTERNOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemas novos para atualização ou substituição</li> <li>• Capacitação e treinamentos disponíveis online</li> <li>• Ampliação de serviços digitais</li> <li>• SCIAFIC</li> <li>• Atualização da planta genérica de valores (IPTU)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de planejamento em compras/provisões das secretarias</li> <li>• Cenário econômico pós-eleições</li> <li>• Falta de compreensão de outros entes (legislativo) das normatizações</li> <li>• Falta de planejamento orçamentário pelas secretarias</li> </ul>

DATA: 04/11/2022

ASSINATURA: \_\_\_\_\_